

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2017

APRESENTAÇÃO:

Senhores Acionistas, submetemos à V.Sas. o Relatório da Administração da **Concessionária Rota do Atlântico S.A. (CRA)** e as Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2017, assim como o Relatório dos Auditores Independentes.

A ROTA DO ATLÂNTICO:

A CRA, constituída em 10/06/11, tendo como acionistas, a Odebrecht Rodovias S.A. e a Investimento e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar, cada uma com participação de 50%, teve seu contrato de concessão assinado com o Poder Concedente (SUAPE) em 18/07/11, iniciando-se a cobrança de pedágio em janeiro de 2014.

DESTAQUES DO ANO:

O cenário do ano de 2017, principalmente em relação ao tráfego pedagiado, pode ser dividido entre o 1º e o 2º semestre, que mostraram tendências diferentes, acompanhando de perto a evolução da economia, independentemente da sazonalidade de nossa atividade.

Como sempre o CAGED é um dos indicadores mais representativos para nossa região, pois tem reflexo não só no movimento diário de trabalhadores que se dirigem às indústrias localizadas dentro do Complexo de Suape, como também no usuário de final de semana que, se estiver desempregado, não tem condições de gastar em viagens de lazer às praias do Estado.

Em contrapartida o movimento pelo Porto de Suape, tem batido recordes constantes. Cabe, no entanto, salientar que boa parte desta movimentação não afeta os números da rodovia em termos de aumento de receita por se tratarem de operações de cabotagem, ship-to-ship ou de combustíveis via dutovias (navio-refino-navio). De qualquer modo, o abastecimento do mercado nordestino de diesel, via caminhões tanque, vem contribuindo para reação do tráfego. Também a forte movimentação de caminhões cegonhas, para importação e exportação de veículos contribuiu positivamente para o nosso tráfego.

Em 2017, o porto alcançou a maior movimentação anual de sua história, com um total de 23,8 milhões de toneladas de cargas (+ 4,7% em relação a 2016) que chegaram ou deixaram o porto pernambucano.

Assim como em 2016, os graneis líquidos (óleos, combustíveis e outros derivados de petróleo) permanecem na dianteira como a carga mais operada em Suape, com um total de 17,6 milhões de toneladas (74% do total). O destaque, no entanto, foi o crescimento, sobretudo, de contêineres e veículos, que alcançaram também as maiores marcas já registradas em Suape. Em 2017, foram 464.490 TEUs (+18,9%) e 80.080 automóveis (+46%), respectivamente.

ESTÁGIO DAS OBRAS:

Dos investimentos de responsabilidade da CRA, ainda pendentes de execução, o mais importante é a ampliação da rótula da Curva do Boi que, no entanto, depende da remoção de interferências físicas, e que faz parte das obrigações contratuais do Poder Concedente.

Em 2017 os investimentos se concentraram na manutenção viária, com foco em melhoria da segurança (pavimento, sinalização horizontal e vertical) traduzindo em uma redução de 24% no número de vítimas feridas em acidentes se comparado com 2016 e

reconhecida na pesquisa CNT, como a melhor dentre as rodovias do Norte-Nordeste e Centro-oeste.

Também foi realizado o estudo do pavimento e elaborado projeto para conserva especial da rodovia concessionada. Está planejada a execução da recuperação dos trechos com problemas estruturais, a ser concluído até nov/18, com valor total de R\$5,7MM. Os trechos com problemas funcionais serão realizados em até 5 anos.

SERVIÇO AOS USUÁRIOS:

A CRA possui, ambulância-resgate, guinchos e carros de inspeção. A base de Serviço de Atendimento ao Usuário – SAU registrou 22.326 atendimentos aos usuários na rodovia, uma redução de 8% em relação a 2016.

Mesmo com o aumento em número de acidentes, tivemos redução de 4% em número de vítimas feridas envolvidas (38 em 2016 e 29 em 2017), não tendo nenhuma vítima grave ou fatal no ano de 2017;

PRINCIPAIS ENTREGAS / REALIZAÇÕES MACRO EM 2017:

- (i) Conclusão das obras de correção de greide da ponte sobre os Rios Pirapama (km29) e Tabatinga (km40,2) e sobre o Viaduto da Estrada Carroçável (km29,3) valor em processo de pleito para ser reequilibrado pelo Poder Concedente. Após a conclusão da obra do pavimento, foi necessária a reconstrução da drenagem (meio fio e descida d'água), bem como dos dispositivos de segurança (defensa);
- (ii) Conclusão de conserva especial do pavimento no trecho do Nossa Senhora do Ó, TDR Sul e Complexo Dom Helder;
- (iii) Conclusão de obra de reconstrução da estrutura do pavimento em toda a plataforma com 40m de extensão no trecho do ZIP;
- (iv) Conclusão da manutenção da passarela localizada no km45 da PE-009;
- (v) Realização de levantamentos dos parâmetros de qualidade do pavimento e elaboração de Plano de Conservação Especial da Rodovia pela TNM (contratada da CRA);
- (vi) Realização da Campanha de Pesagem para identificação do perfil dos usuários com excesso de peso para avaliação junto ao Poder Concedente
- (vii) Repintura da sinalização horizontal de bordos e eixo da rodovia concessionada;
- (viii) Campanha de reimplantação e substituição de tachas de sinalização;
- (ix) Implantação de 350m de defensas metálicas no trecho da VPE-034 (Cocaia),

DESEMPENHO OPERACIONAL:

O desempenho médio da rodovia ficou melhor que o índice ABCR, puxado pelos veículos Pesados e compensando o menor crescimento dos Leves, afetado pelo alto índice de desemprego local. No acumulado no ano de 2017 tivemos um aumento de 2,6% se comparado a 2016, sendo 1% para veículos leves e 4,3% para pesados.

DESEMPENHO ECONÔMICO- FINANCEIRO (R\$ milhões):

Descrição	2016	2017	A.H. %
Receita Bruta (com ICPC)	47,0	52,6	12,0%
Receita Pedágio	45,7	50,0	9,3%
Receita Acessória e outras	0,6	0,8	35,8%
Receita de Construção	0,7	1,9	183,4%
Deduções da Receita (impostos)	(4,2)	(4,5)	8,2%
Receita Líquida (com ICPC)	42,8	48,1	12,4%
Custos (com ICPC)	(15,8)	(21,1)	33,9%

Custos da operação	(15,1)	(17,5)	15,6%
Custos de Construção	(0,6)	(1,8)	183,4%
Provisão Conserva Especial	-	(1,8)	100,0%
Despesas Administrativas (com ICPC)	(7,5)	(8,8)	16,1%
EBITDA (com ICPC)	19,5	18,3	-6,4%
Margem EBITDA (%)	45,6%	38,0%	-16,7%
Depreciação e Amortização	(9,5)	(9,5)	0,3%
Resultado Financeiro	(23,4)	(21,1)	-9,7%
PROVISÃO P/ IR E CSLL	(2,0)	(2,0)	0,8%
Resultado Líquido (com ICPC)	(15,4)	(14,4)	-6,4%
Receita Líquida (sem ICPC)	42,1	46,2	9,7%
EBITDA Ajustado (sem ICPC)	19,5	20,0	2,7%
Margem EBITDA (%) - sem ICPC	46,3%	43,3%	-6,4%
Resultado Líquido (sem ICPC)	(15,4)	(12,7)	-18,0%

INVESTIMENTOS:

Os investimentos realizados ao longo de 2017 atingiram R\$ 4,9 milhões, totalizando R\$ 283,6 milhões desde a assinatura do contrato.

FONTES DE FINANCIAMENTO:

A companhia manteve suas operações de financiamento. Foram efetivados pagamentos ao BNDES, no montante de R\$ 19,8 milhões ao longo do ano relativos a principal e juros. Foi mantida ainda a operação de mútuo de longo prazo de R\$ 55,0 milhões junto a seus acionistas.

FLUXO DE CAIXA:

A conta de livre movimentação terminou o exercício com uma redução de 13,1% em comparação ao saldo inicial, fechando em R\$ 14,8 milhões, sendo uma consequência dos investimentos e do resultado financeiro performado. E, a conta reserva que iniciou 2017 com R\$ 4,9 milhões terminou o exercício com R\$ 5,1 milhões.

RECURSOS HUMANOS:

Encerramos o exercício com o efetivo 227 colaboradores sendo 144 diretos e 83 indiretos, a maior parte oriunda da própria região de atuação. A Companhia continua reforçando os treinamentos, tendo realizado cerca de 1.541 horas/homem na capacitação e atualização, incluindo a reciclagem do Código de Ética e Conduta, adotado desde 2014.

Essas e outras ações permitiram gerar uma satisfação em termos de clima organizacional da ordem de 87 % entre os funcionários, nos colocando mais uma vez como uma das Melhores Empresas para se trabalhar em Pernambuco (metodologia GPTW).

AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS:

Dentre as diversas ações socioambientais, destacam-se:

- (I) Desenvolvimento de ações educativas sobre cidadania, segurança e conforto no trânsito dirigidas aos usuários do sistema viário e pessoas das comunidades do entorno da CRA;
- (II) Sensibilização através de palestras em escolas públicas da região sobre a prevenção da degradação do meio ambiente e consumo de recursos naturais em parceria com a CPRH;

- (III) Campanha de Doação de Mantimentos: Sensibilização sobre cidadania e apoio a quem precisa de mantimentos;
- (IV) Se Liga no Trânsito: A ação faz parte do Programa de Educação para o Trânsito da concessionária em parceria com o DETRAN;
- (V) Maio Amarelo: Promoção da campanha mundial entre os colaboradores, comunidades, usuários a fim de alertar sobre o tema da segurança viária em parceria com a Polícia Rodoviária Federal;
- (VI) Campanha de Arrecadação e Doação de Brinquedos em Hospitais Infantis: Sensibilização sobre cidadania e apoio às crianças portadoras de câncer;
- (VII) Programa na Mão Certa: A empresa integra o Programa Na Mão Certa (PNMC) – uma iniciativa da Childhood Brasil para o enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescentes (ESCA) nas rodovias em parceria com a Polícia Rodoviária Federal;
- (VIII) Campanha Papai Noel dos Correios: Campanha de Natal em parceria com os Correios. Os integrantes adotam cartas de crianças com pedidos de Natal e doam o presente solicitado; e
- (IX) Ação dia das Crianças na Comunidade: Ação de motivação da cidadania.

SEGUROS E GARANTIAS:

A companhia mantém os seguros Garantia, de Responsabilidade Civil e de Operações, com importâncias seguradas de acordo com as exigências do Contrato.

ESTRATÉGIA E GESTÃO:

Através do aumento de suas receitas não tarifárias (publicidade, exploração da faixa de domínio, entre outras), redução de custeio, melhorando seu resultado operacional, além da reprogramação de investimentos, a companhia tem buscado otimizar seus resultados. A relação com o Poder Concedente e órgãos de fiscalização é caracterizada pela transparência de propósitos e registros formais dos entendimentos.

GOVERNANÇA CORPORATIVA – COMPLIANCE:

Implantado desde 2014 o Comitê de Ética com reuniões trimestrais para tratamento de denúncias. Em 2016, o Código de Ética e Conduta foi reciclado e treinamos a maioria dos integrantes, com término em janeiro de 2017, além de implementar cláusulas anticorrupção junto a todos os prestadores de serviços ao longo de 2016. Em dezembro de 2017, foi contratada profissional de mercado para coordenar a área e se reportando diretamente ao Conselho de Administração

PRÊMIOS E RECONHECIMENTO:

- (I) Premiada como a **11ª Melhor Empresa para Trabalhar** em Pernambuco em 2017, através da metodologia do *Great Place To Work* – GPTW.
- (II) Reconhecida pela Confederação Nacional dos Transportes (CNT) avaliou pelo terceiro ano consecutivo a CRA como a **Melhor Rodovia do Norte-Nordeste**, atribuindo notas de “ótimo” para todos os indicadores.
- (III) Não recebimento de qualquer multa contratual.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES:

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 foram auditadas pela Grant Thornton, não tendo sido prestados pelos referidos auditores outros serviços além daqueles de auditoria externa. O parecer de auditoria foi assinado em 07 de março de 2018. As demonstrações financeiras da CRA estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações

financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações de caráter operacional deste Relatório, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

AGRADECIMENTOS:

A administração da CRA agradece o apoio dos Acionistas, através de suas equipes técnicas, Poder Concedente e demais órgãos governamentais, fornecedores e financiadores, além do permanente e reconhecido comprometimento de toda a equipe de colaboradores com os objetivos da CRA.

Cabo de Santo Agostinho, 07 de março de 2018.

A Administração.