

**APRESENTAÇÃO:**

Senhores, submetemos o Relatório da Administração da **Concessionária Rota do Atlântico S.A. (CRA)** e as Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2019, assim como o Relatório dos Auditores Independentes.

**A ROTA DO ATLÂNTICO:**

A CRA, constituída em 10/06/11, tendo como acionistas, a Odebrecht Rodovias S.A. e a Investimento e Participações em Infraestrutura S.A. - Invepar, cada uma com participação de 50%, teve seu contrato de concessão assinado com SUAPE em 18 de julho do mesmo ano e iniciando a cobrança de pedágio em janeiro de 2014.

**DESTAQUES DO ANO:**

O ano de 2019, apesar das demissões relativas a paralização das operações do Estaleiro Atlântico Sul no 1T2019, mostrou a retomada da geração líquida de empregos, medida pelo CAGED, de nossa área de influencia quando comparada ao demais anos, finalizando o ano com a melhor criação líquida (891 empregos).

Como fator negativo cabe ressaltar as manchas de óleo nas praias do Estado, impactando no fluxo de turistas no 3T2019.

Houve aumento na quantidade de Contêineres do Porto de Suape de 5,7% atingindo 260 mil no ano e a variação do PIB nacional de 1,2%, melhorando as condições das indústrias do Complexo Industrial.

**ESTÁGIO DAS OBRAS:**

O 3º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão assinado em 28/12/18 continua em vigor, logo as obras postergadas permanecem na data pactuada, com isso, a ampliação da rótula da Curva do Boi está reprogramada para 2025, dentre outros.

Pelo 5º ano seguido foi recebida nota “Ótimo” para os 3 quesitos avaliados pela CNT – Confederação Nacional do Transporte (Estado Geral, Sinalização e Geometria).

**SERVIÇO AOS USUÁRIOS:**

O Serviço de Atendimento ao Usuário – SAU registrou 18.124 atendimentos, redução de 7,14% no número de acidentes, entretanto com uma vítima fatal.

**PRINCIPAIS ENTREGAS / REALIZAÇÕES MACRO EM 2019:**

No viaduto do CONE, sito km29, cuja a responsabilidade de construção e/ou projeto continuam sob a avaliação do Procedimento Administrativo em Suape e enquadrado com passivo construtivo anterior a concessão, foram executadas obras emergenciais e desenvolvido os projetos de recuperação estrutural em comum acordo com Suape. Que publicou o edital de licitação em 15/11 e que tinha aprevisão de abertura de envelopes em 09/12 mas que foi suspenso em 10/12. A motivação foi o alerta de responsabilização emitido pelo TCE e está em discussão.

**DESEMPENHO OPERACIONAL:**

No acumulado no ano de 2019 tivemos uma redução de 4,6% se comparado a 2018, sendo 1,4% para veículos leves e 8% para pesados.

#### **INVESTIMENTOS:**

Os investimentos de R\$ 3,2MM, totalizaram R\$ 290MM, desde a assinatura do contrato.

#### **FONTES DE FINANCIAMENTO:**

Foram efetivados pagamentos ao BNDES, no montante de R\$ 20MM ao longo do ano relativos a principal e juros e mantida a conta reserva, que iniciou 2019 com R\$ 5,2MM, e terminando o exercício com R\$ 5,5MM. Também mantido o mútuo de R\$ 55MM junto aos acionistas.

#### **FLUXO DE CAIXA:**

A conta de livre movimentação terminou o exercício com uma redução de 50,2 % em comparação ao saldo inicial, fechando em R\$ 5,1 MM. A Receita Líquida ficou 11% acima do ano anterior e os custos tiveram uma redução de 8 p.p. que possibilitou gerar economia de R\$ 0,3MM, dando um lucro operacional de 100,8% sobre o ano anterior. O prejuízo antes de IR e CSLL, reduziu em 50% frente ao ano anterior (R\$ 6,3MM).

#### **RECURSOS HUMANOS:**

Com 222 colaboradores oriundos da própria região de atuação, pelo terceiro ano consecutivo não tivemos qualquer acidente de trabalho, fruto das 5.614 horas de capacitação e atualização em segurança do trabalho, Códigos de Ética e Conduta e aprofundamentos em instruções normativas e políticas ligadas à Conformidade, além de dois treinamentos focados no Gerenciamento das Emoções, com forte impacto pessoal e profissional e direcionado a todos os integrantes da Concessionária.

#### **AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS:**

Dentre as diversas ações socioambientais, destacam-se:

- (I) PROGRAMA CIDADANIA NA PISTA: Atividades voltadas à conscientizar, educar e integrar os motoristas e pessoas das comunidades do entorno da CRA nas temáticas de segurança, saúde, educação para o trânsito. Parceria com a Childhood, através do Programa Na Mão Certa promovemos ações contra a exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras;
- (II) Campanha Travessia Segura: Sensibilização da comunidade sobre o uso da passarela;
- (III) Educação para o Trânsito –Campanha anual de educação de trânsito realizada pelo Detran com a participação da CRA e CRC

#### **SEGUROS E GARANTIAS:**

Renovados seguros de os seguros Garantia, de Responsabilidade Civil e D&O, com importâncias seguradas de acordo com as exigências do Contrato.

#### **ESTRATÉGIA E GESTÃO:**

Sobrevivência: Garantir a liquidez e rentabilidade da concessão e atingir o break-even, Ampliar a geração de Receitas Acessórias e Garantir segurança empresarial e compliance a todos os processos operacionais, adm. e financeiros;

Crescimento: Manter alinhamento com os Acionistas e Concessões associadas, estimulando sinergias; Manter relações de ética e de confiança com o Poder Concedente (SUAPE).

Perpetuidade: Formar e desenvolver equipes, consolidando entre as melhores empresas para se trabalhar em PE; Manter no excelente avaliação anual CNT e a boa imagem da concessionária na mídia.

#### **GOVERNANÇA CORPORATIVA – COMPLIANCE:**

Em 2019 continuamos com a implantação do nosso Programa de Integridade, mapeamos e avaliamos os Riscos de Compliance, iniciamos o mapeamento dos Riscos Operacionais. Concluímos a elaboração das Instruções Normativas fortalecendo desta forma o ambiente de controle. Capacitamos 100% dos nossos integrantes diretos nas Instruções Normativas, e 100% dos terceiros dedicados na Política de Conformidade e Código de Ética e Conduta, além disso reforçamos os Valores da CRA e treinamos nossos gestores na metodologia de Gestão de Riscos. Continuamos reforçando nosso Compromisso com Atuação Ética, Íntegra e Transparente por meio das campanhas de comunicação. Implantamos o processo de background check de funcionários e aprimoramos o processo de avaliação e diligência de fornecedores, além de fortalecermos nossa estrutura de Compliance com profissional dedicado e exclusivo.

#### **PRÊMIOS E RECONHECIMENTO:**

Pelo 5º ano consecutivo tida como a **Melhor Rodovia do Norte-Nordeste**, pela Confederação Nacional dos Transportes (CNT).

#### **RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES:**

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram auditadas pela Grant Thornton, não tendo sido prestados pelos referidos auditores outros serviços além daqueles de auditoria externa. O parecer de auditoria foi assinado em 20 de março de 2020. Estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas.

#### **AGRADECIMENTOS:**

A administração da CRA agradece o permanente apoio dos Acionistas, Poder Concedente e o comprometimento de toda a equipe de colaboradores engajados com os objetivos e valores da CRA.

Cabo de Santo Agostinho, 20 de março de 2020.

***A Administração.***